

# МЕДИЦИНСКОЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ ПО-РОССИЙСКИ:

**НЕХВАТКА КАДРОВ  
И КОНКУРЕНЦИЯ  
С ГОСУДАРСТВОМ**

**БРОДСКАЯ**

**Марина Вадимовна**

Эксперт по бизнес-планированию, МИС и  
коммерческому продвижению клиник

## МЕДИЦИНА – БИЗНЕС С ОСОБЕННОСТЯМИ

Главные вопросы перед разработкой бизнес-плана:

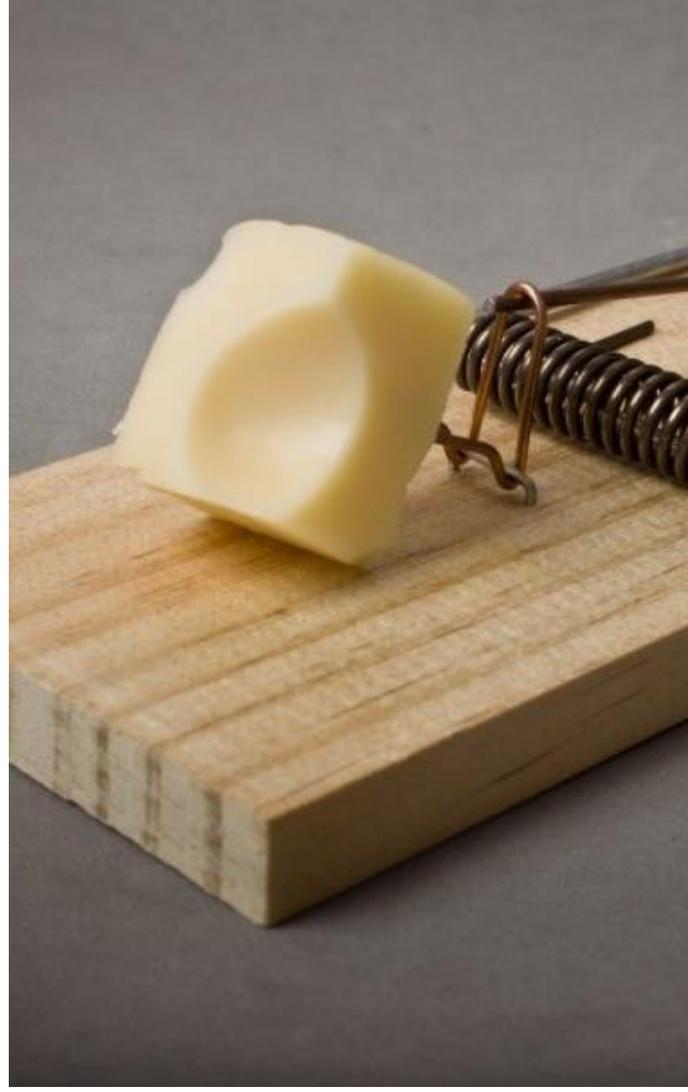
- » Где взять врачей?
- » Где взять пациентов?
- » За что готов платить пациент?
- » Как конкурировать с бесплатной медициной?
- » А бывает ли медицина бесплатной или как войти в государственные программы?



## БЕСПЛАТНЫЙ РЫНОК?

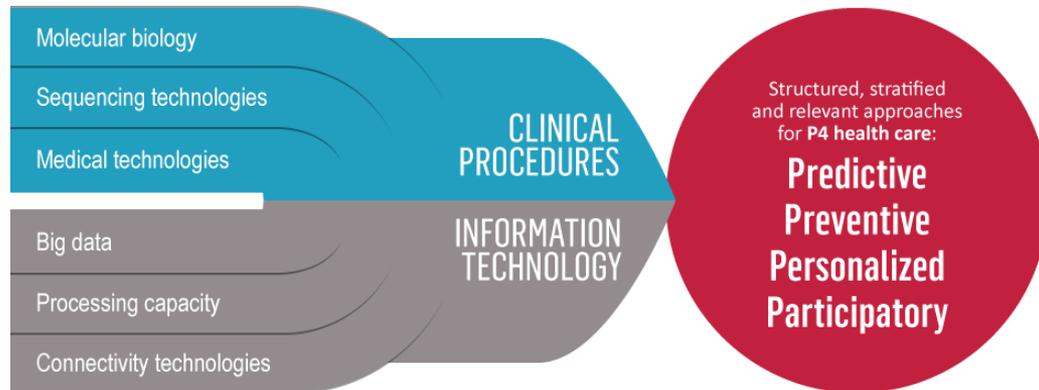
Предоставление услуг по программам государственных гарантий:

- Выбрать услуги, не включенные в программу государственных гарантий (ОМС);
- Предложить высокий сервисный стандарт;
- Уникальное оборудование;
- Популярный врач.



## БИЗНЕС-ИДЕИ ДЛЯ МЕДИЦИНЫ

- » Телемедицина
- » Медицина 4P
- » Healthcare Management
- » Анти-эйджинг
- » Генетическое планирование
- » Выращивание органов на замену
- » Домашний диагност



## ЛЮДИ – ГЛАВНАЯ ЦЕННОСТЬ

- » В системе здравоохранения РФ дефицит кадров с 1997 года.
- » Только один из 7 приехавших в Израиль врачей с первого раза сдает профессиональный экзамен.
- » Компьютер диагностирует лучше человека?
- » Как не стать заложником популярности врача?



## ЭТАПЫ ЭФФЕКТИВНОГО БИЗНЕС-ПЛАНА

1. Определиться с моделью.
2. Рассчитать возможные доходы.
3. Рассчитать потенциальные расходы.
4. Умножить расходы на 2.
5. Составить карту рисков.
6. Абсолютно все задокументировать и проверить у экспертов.
7. Составить «Дорожную карту».
8. Подобрать команду внедрения.
9. Контролировать каждый шаг.



## САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ или где мы потеряли миллион. Не рублей.

- » Медицина – регламентированное направление.
- » Автоматизация как инструмент управления.
- » Отчетность – таблицы и BI.



## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ

- » SWOT-анализ в медицине
- » Маркетинг
- » Финансовая эффективность
- » Эффективность лечения  
(и почему последним пунктом)



# MedMart

Комплексное  
Оснащение  
Клиник

8 800 500 84 27

[www.medmart.pro](http://www.medmart.pro)